

学校编码: 10384 分类号密级

学号: 17920141150975UDC



廈門大學

硕士学位论文

L 公司商业计划书

Business Plan of L Company

姚建珊

指导教师姓名: 韩水华教授

专业名称: 工商管理(MBA)

论文提交日期: 2016 年 07 月

论文答辩时间: 2016 年 08 月

学位授予日期: 2016 年 09 月

答辩委员会主席:

评阅人:

2016 年 7 月

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

2016年8月27日



厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

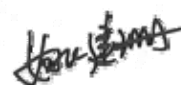
本学位论文属于：

☐ 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

☒ 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：



2016 年 8 月 27 日

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学博硕士论文摘要库

摘要

在中国大陆，星罗棋布的小型民营企业构成了中国国民经济的支柱。这些民营企业在发展过程中遭遇的最大问题，就是融资渠道有限，融资困难。L 公司是一家制造数控刀柄的民营企业，近年来，随着高端制造业的发展，L 公司成长迅速，同许多中小企业一样，L 公司也面临着资金短缺的难题，L 公司的所有者希望释放一部分股权，向私募或同行者寻求股权融资。L 公司计划在未来五年内，通过股权融资进一步扩大生产规模、增加一条产品线，将销售额大力提升，目标是成为国内生产数控刀柄的知名企业，扩大品牌知名度。想要吸引投资人的注意，得先要有一个完整的商业计划，把公司的现状、优势、需求以及未来的规划和可能的投资回报清晰地呈现给投资者，而编写商业计划书则是企业走向投资者的第一步。一份全方位的计划，一方面是为了吸引投资商的眼球，另一方面，在编写商业计划书的过程中，通过不同部门人员的参与和交流，有利于重新、全面认识企业，各部门领导对未来提出的目标与计划，也是企业发展的核心管理工具。

本篇论文分为三个部分，第一部分首先构建书写商业计划书必需的理论框架。第二部分以实体企业——生产数控刀柄的 L 公司为案例，运用 STP、4Ps、五力模型等理论，通过战略描述、市场分析、竞争环境分析、营销策略、运营管理、财务分析等商业计划书必不可少的几个方面，研究书写商业计划书的步骤和内容。第三部分强调商业计划书对企业经营和融资的重要性，总结书写商务计划书的步骤和必要内容，揭示论文的不足之处。

商业计划书不仅在企业融资中非常必要，而且在企业的日常管理中也能起到指导方针的作用。一份完整的商业计划书应当是对企业商业模式如何构建和运用的阐述，再加上详尽的未来财务计划。

关键词：商业计划书；制造业；数控刀柄

厦门大学博硕士论文摘要库

Abstract

In China, there are great quantities of private enterprises, which constitute the backbone of China's economy. The most difficult problem which these private enterprises confront is lacking of financing channels. L Company is a private enterprise which produces numerical controlling (NC) shanks. In recent years, high-end manufacturing industry has developed which brings great development to L Company. As many other small enterprises, L Company also faces the problem of lacking of capital. The owner of L Company is willing to offer some equity right for capital from investors from private fund or cooperators in the same industry. In the following five years, L Company plans to expand the scale, add one more producing line and improve the revenue by equity financing. The company's goal is to be a famous NC shank-producing enterprise in China and enhance the brand awareness. A complete business plan which describes a company's present situation, advantages, demands, future projects and the possible return of financial investment is needed in equity financing. In one hand, a good business plan attracts investors. In the other hand, when preparing a business plan in a company, staffs from different departments participate and communicate, which is good for knowing the enterprise comprehensively from a new angle. And the goals and plans proposed by leaders from different departments will be the core managing tools for the development in the future.

This thesis consists of three parts. First of all, I create a theories frame for business plans. In the second part, a real company which produces numerical controlling shanks is analyzed from strategies, market, marketing, operations to finance, which are considered as necessary parts of business plans, via theories of STP, 4Ps, five forces model analysis, etc.. In this case, steps and content of business plans are discussed. In the last part, the importance of a business plan to running business and financing is emphasized. It sums up how to and what to write a business plan. Some defect of this thesis is also noted at last.

An effective business plan is not only useful in financing, but also, it is an important management tool. A complete business plan must include description of how to construct and apply the company's business mode and also details of future finance plans.

Keywords: Business plan; Manufacturing industry; CNC shank.

厦门大学博硕士论文摘要库

目录

第一章绪论	1
第一节研究背景	1
第二节研究对象	2
第三节研究意义	2
第四节相关理论综述	3
一、中小企业股权融资	3
二、商业计划书	4
三、商业模式	5
四、五力竞争	7
五、STP+4Ps 理论	7
第五节研究方法和技术路线	8
一、研究方法	8
二、技术路线	9
第二章 L 公司介绍、融资需求与规划及发展目标	11
第一节 L 公司介绍	11
一、L 公司情况简介	11
二、L 公司战略描述	12
第二节融资需求与规划	13
一、融资需求	13
二、融资规划	13
第三节发展目标	15
第三章市场分析	17
第一节整体市场	17
第二节市场细分、目标市场和定位	19
一、市场细分	19
二、目标市场	20
三、市场定位	20
第三节目标客户分析	20

一、目标客户特征	20
二、客户需求	21
三、客户购买决定	22
第四章竞争分析	23
第一节竞争特点	23
第二节五力分析	23
一、主要竞争者	23
二、潜在竞争者	25
三、替代品威胁	26
四、供应商的讨价还价能力	26
五、购买者的讨价还价能力	27
第三节机会与风险	27
第五章市场营销策略	29
第一节产品说明	29
一、产品、产品 LOGO 和产品包装说明	29
二、产品规格	29
第二节产品定价	30
第三节销售渠道	31
一、经销商	31
二、业务合伙人	31
第四节产品促销	33
第六章运营管理	35
第一节人力资源计划	35
一、L 公司当前组织结构	35
二、L 公司 2016 年人力资源规划	35
三、2016 年经销商管理计划	35
第二节产品配送	37
第三节质量控制变革	38
第四节售后服务与支持	39
一、无忧退换货制度	39

二、技术员专业指导	39
第五节生产管理变革	40
第七章会计报表、财务计划与分析	41
第一节 L 公司历史会计报表	41
第二节未来五年财务计划	44
一、销售收入预估及利润表预估	44
二、资产负债表预估	46
三、现金流量表预估	48
第三节投资回报分析	49
第八章结论	50
附录	52
参考文献	56
致谢	57

Degree papers are in the “[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)”.

Fulltexts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.